# 嘉義基督教醫院 CHIA-YI CHRISTIAN HOSPITAL

# 嘉基培訓課程介紹

國際醫療中心編制





# 嘉義基督教醫院簡介

#### 嘉義基督教醫院簡介

- 一、建院緣起:1958 年,美籍宣教士戴德森醫師夫婦遠渡重洋,來到物資貧瘠的嘉義地區,因著愛創立了「嘉義基督教醫院」,走過60年的歲月嘉基始終堅持的創院理念『用心醫療、用愛傳道』,今日的嘉基已發展成醫療專科齊全的大型醫院,更是嘉雲地區重要的急、重症後送醫院,以及民眾心中首選的醫院。
- 二、規模與服務表現:床數 1100 床、建築面積 140,000 ㎡、員工數 3400 人、專任醫師超過 340 人,提供超過 40 個專科服務。門診量每年 110 萬人次、手術量每年 27,000 次、住院量每年 42,000 人次、平均住院日數 5.13 天,提供完整之專科及次專科之醫療服務。
- 三、**嘉基核心特色**:醫療結合長照的連續性照護體系上建構完整涵蓋健康、醫療、長照、生活等範疇的全方位照護體系 服務體系;提供從「預防保健、急性、亞急性、慢性醫療到長期照顧、社區服務」等連續性照護體系。

#### 嘉義基督教醫院培訓課程簡介

自本院成立國際醫療中心以來,已有許多大陸醫療專業人員前來參訪交流,2015-2019年間已有超過1,800人次的專家至本院參訪學習或培訓,均獲得極高的評價及迴響。此外,亦有北京、成都、河南衛健委主任,及其它省份的衛健委主管、醫院院長前來訪問,幾乎每月均有培訓、參訪課程安排,進行醫養領域、醫療專業、護理主管、醫事領域、醫院管理、志工團隊、團隊建造等培訓。本院並與多家大陸醫院簽立合作意向書、擔任顧問,對大陸提出需求之醫院進行諮詢與輔導;希望藉由兩岸專業交流,提升彼此專業造福地區民眾!



# 培訓課程系列

- 醫養領域系列課程
- 組織團隊文化塑造系 列課程



- 護理專業系列課程
- 醫事專業系列課程
- 感染管制系列課程

- 質量專業系列課程
- 運營專業系列課程
- 後勤專業系列課程



#### 【醫養領域】健康全程管理

亡味	细细衣短	内	数 羽 毛 M F		
序號	課程名稱	培訓內容	參訪場域	學習重點	
		1. 社區護理	● 健康管理中心	● 瞭解嘉基醫院預防醫學、健康	
		2. 社區篩查工作-巡迴篩查	● 慢飛天使早期療育	篩查發展工作、推展策略。	
1	預防醫學	3. 社區健康營造	● 牙科特別門診		
	)以四字   	4. 健康促進健康照護機構			
		5. 高齡友善健康照護機構			
		6. 高齡模擬體驗			
		1. 老人周全性評估	● 亞急性照護中心	● 學習以病人為中心的周全性評	
	急性後期連續性照顧服務	2. 社區資源連結與出院計畫	● 機構式長照服務	估,瞭解急性/高齡患者出院	
2		3. 社區醫療群理念與實踐	● 產後護理之家	後長期照護資源實務工作。	
		4. 社區精神科醫療照護安寧		● 瞭解安寧療護意義	
		緩和療護		● 瞭解進行臨終關懷與療護。	
		1. 社區健康部-全人照顧介紹	● 社區式活躍老化-日安中心老	● 瞭解嘉基醫院推動 WHO 健康	
		2. All in one 早療專車	人托顧	促進醫院、高齡友善醫院實務	
	   社區式連續型照	3. 社區服務架構與發展歷程	● 機構式活躍老化-長青園	工作瞭解嘉基醫院耕耘社區健	
3	社區以達與空照     顧服務	介紹	● 社區殘疾照護-再耕園	康照護項目設計與整合式健康	
	准只 DIX 小力 	4. 居家護理	● 社區健康營造-阿里山巡迴醫	照護系統	
		5. 阿里山巡迴醫療及社區照	療及社區照顧(老人日托及居		
		顧、社區衛教工作	家送餐服務)		



序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 婦幼保健連續性個案管理	● 瞭解社區慢病管理、疾病篩查
		2. 慢性腎臟病照護	管理運作實務
4	個案管理	3. 糖尿病照護	
		4. 腫瘤篩查個案管理	
		5. 社區篩查個案管理	



長青園-機構式活躍老化



保康長照中心-機構式長照服務



拾智園-失智日間照護中心



# 【醫養領域】慢病管理

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 慢病指南系統	● 建設慢性病防治服務流程、分級診療
		2. 慢病分級管理系統	模式、醫療服務科室、共同照護網防
		3. 慢病檔案系統	治中心的慢病防治共同照護管理資訊
1	   資訊化建設	4. 慢病診療系統	化平臺
1	貝部化地	5. 慢病個管追蹤系統	
		6. 慢病訪視系統	
		7. 醫護團隊協同系統	
		8. 品質評估系統	
		1. 社區共同照護網路的建構	● 建構以病人為中心之糖尿病照護管理
2	   糖尿病照護管理	2. 糖尿病個案照護管理系統	專業與
	焙水物炽碳管注	3. 個管師照護專業培訓	
		4. 跨團隊整合之照護模式	



#### 【醫養領域】出院準備

序號	課程名稱	內容大綱				學習重點
		1.	出院準備發展歷程		•	瞭解出院準備工作發展與住院
1	認識出院準備	2.	出院準備合作醫療團隊			病人出院後之資源連結與個案
			3. 出院準備資訊系統介紹			管理工作
		1.	公部門資源連結 4. 居家式資源連絡	古	•	瞭解住院病人出院後資源連結
2	社區資源連結	2.	人力資源連結 5. 社區式資源連絡	吉		內容
		3.	機構式資源連結			
		1.	出院準備個案管理服務 5. 品質指針監控項	頁目	•	瞭解出院準備工作專案與執行
3	出院準備工作	2.	跨團隊工作			辦法
		3.	轉銜社區資源連結工作			

## 【醫養領域】健康醫院

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
1	健康促進醫院	1. 醫院管理政策	● 瞭解如何推動與建置建康醫院
	医冰 化连齿机	2. 病人評估	之核心標準與重點質量指標
2	古松士羊殿心	3. 病人的資訊與介入	
2 高齢友善醫院		4. 推動健康職場及確保臨床健康促進的能力	
		5. 執行與監測	
3	無菸醫院	6. 高齡友善	
		7. 節能減碳	



#### 【護理領域】護理專業

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 護理部組織架構	● 分享嘉基護理部各面項運作方式
		2. 人力配置規劃	
1	護理部簡介與護理友善職場	3. 護理人員培訓	
		4. 護理作業資訊化	
		5. 護理人員關懷	
		1. 台灣專科護理師發展起源	● 瞭解台灣專科護理師發展、角色定位
2	專科護理師職能介紹	2. 專科護理師的角色定位及功能	及嘉基專科護理師運作模式
2		3. 專科護理師執業範圍	
		4. 嘉基專科護理師運作介紹	
	護理培訓與進階介紹	1. 台湾護理教育架構	● 瞭解嘉基護理培訓與進階規劃
3		2. 新進人員教育訓練	
]		3. PGYN 訓練	
		4. 護理進階制度	
		1. 介紹實證護理之發展、重要性與實證推	<ul><li>● 能學會實證五大步驟,具備運用實證</li></ul>
		動五大步驟	技能於臨床應用之能力
4	實證護理推動	2. 各資料庫介紹,包含各實證資料庫與初	
		級資料庫	
		3. 認識評讀工具及證據等級	



序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 護理資訊推動的歷程	● 分享護理資訊系統推行的經驗
		2. 護理資訊系統建置的經驗	● 護理資訊實務運用原則與策略
5	護理信息系統架構	3. 護理資訊系統功能	● 資訊技術整合與創新服務
		4. 護理資訊系統與品質	
		5. 資訊護理師角色功能	
		1. 護理標準的定義與目的	● 瞭解 JCAHO 十大步驟及本院護理品
	護理品質管理概念	2. 護理品質指標概念	管運作方式
6		3. 護理品質指標的定義及內涵	
		4. JCAHO 十大步驟	
		5. 護理品質管理委員組織及分工	
		6. 護理品質指標的臨床運用及現況	
		1. 認識創新過程與透過鼓勵,讓想法流暢	● 透過創新啟發、激勵思考,學習創新
7	   品質促進與護理創新推展	2. 運用創新過程解決問題與持續改善	手法・參加競賽、案例學習
/	如貝促進與護達剧制推成   	3. 創新競賽及成果	
		4. 創新案例	
		1. 認識透析治療	● 瞭解透析治療模式、照護重點、品質
8	透析照護	2. 透析全程照護模式	監測
		3. 透析品質管理	



序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 了解手術室環境	● 瞭解手術全期照護、病人安全把關、相
9	手術全期護理	2. 介紹手術團隊成員	關品質改善提升手術病人安全
9	<b>一一州王</b>	3. 學習手術前、中、後期照護	
		4. 分享手術品質改善與創新	
10	母嬰親善分享	1. 哺餵母乳政策介紹	● 瞭解母乳哺餵政策內容及推行作業模式
10	婦幼護理貼心照護	2. 婦產兒科單位溫馨照護推行案例	● 瞭解溫馨照護推行作業模式
		1. 安寧療護照護模式及理念	● 瞭解安寧療護五全照護及發展
11	安寧療護之介紹	2. 安寧療護核心知識技能	● 瞭解安寧療護症狀控制知識及舒適護理
		3. 身、心理、社會評估與照護	● 全人評估及同情共在之溝通技巧



#### 【護理領域】安寧療護專業

序號	課程名稱	內容大綱		學習重點
1	安寧療護在台灣的發展	1. 台灣安寧緩和醫療運作模式包含住院、居家、共照與社區及健保	•	瞭解安寧療護在台灣
<b>T</b>	與制度	制度與監測指標。		的發展與制度
	戴德森緩和醫療紀念病	1. 嘉基安寧病房創立目標,硬體、團隊運作模式。	•	瞭解嘉基醫院安寧病
2	房、共照、居家與社區	2. 安寧全程照顧模式: 收案、轉介流程、服務內容、品質管理。		房、共照、居家與社
	安寧介紹			區安寧推展模式
		臨床個案照顧床邊教學	•	瞭解安寧個案臨床生
		1. 核心知識技能:疼痛、呼吸困難、譫妄、腸阻塞等基本療護知能		心靈照顧問題、困境
3	安寧病房臨床見習	2. 倫理困境探討:病情告知、人工營養水份給予、抗生素、緩和鎮		及團隊運作
5		定療法等主題之探討。		
		3. 心理、靈性照顧		
		4. 團隊各專業溝通、家庭會議		
4	安寧居家臨床見習	1. 安寧居家轉介、收案、訪視安排、照顧內容、連繫與團隊支援。	•	瞭解安寧居家臨床作
4	女學店多蹦床兄首   	2. 機構安寧推展		業模式。
	社區安寧與在宅醫療實	1. 嘉基社區安寧嘉安網平台建立、社區資源整合、社區安寧專業人	•	瞭解社區安寧與在宅
5		才培訓。		醫療作業模式
	施現況	2. 在宅醫療介紹、資訊平台建立。		
		1. 安寧共同照顧個案管理師的角色功能	•	瞭解安寧共同照顧作
6	安寧共同照顧臨床見習	2. 全院安寧緩和醫療照顧模式推廣與教育		業模式
		3. 非癌末期、重症安寧照顧模式		



#### 【護理領域】居家護理專業

序號	課程名稱	内	內容大綱			
1.	居家護理的運作與管理	<ol> <li>居家護理實務運作與管理</li> <li>居家護理跨團隊整合照護</li> <li>居家照護與各方資源的連絡</li> </ol>		•	了解跨團隊整合照 護模式 了解居家照護與各 方資源整合模式	
2.	居家護理實務介紹	1.個案周全性評估	5.認識主要照顧者的壓力	•	掌握居家個案整體	
		2.個案家庭功能評估	6.居家常見的感染管制與自我防護		狀況之評估技巧	
		3.個案問題處理原則 7.營養照護		•	居家個案問題處置	
		4.居家無障礙環境評估及輔 8.用藥問題與處置			與因應	
		具使用 9.末期病患護理				
		1.身體評估 5.翻身擺位技巧及復能 ●		•	了解各項居家照護	
		2.各項管路評估與護理	6.吞嚥訓練		臨床技巧	
3.	居家護理照護技術	3.傷口照護	7.家屬照護技巧指導			
		4.常見及特殊護理問題與照				
		護(口腔、足部、尿布周圍皮膚)				
		1.器材維護與管理	3.個案意外發生或緊急事件處理	•	了解居家護理品質	
4.	居家護理品質及安全管理	2.品質管理分析與運用	4.居家訪視人員安全管理		及安全管理之重點	
					管控及概念	



# 【醫事領域】檢驗專業

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 線上需求人力計算方法介紹	● 如何依實際工作量將出勤人力最佳化
1	檢驗人力資源管理	2. 建置資訊化管理程式經驗分享	● 如何利用績效制度,激勵同仁表現
		3. 績效制度建置及運作經驗分享	
		1. ISO15189 相關要求介紹	● 如何避免工作同仁暴露於化學品及具
		2. 化學品管理	有意外事件處理能力
2	   實驗室環境設施及硬體配置管理	3. 感染性生物材料管理	● 如何避免工作同仁暴露於感染性生物
_		4. 負壓實驗室監控及管理	材料及具意外事件處理能力
			● 負壓實驗室需有的監控監製及日常管
			理
		1. 實驗室現有資訊系統介紹	<ul><li>如何與資訊工程師溝通及規畫需求</li></ul>
		2. 建置規劃分享	● 資訊程式異常的預防及如何縮短異常
3	檢驗資訊管理	3. 異常事件的預防: 備援、備份、定時重	處理時間
		啟及異常處理機制之建立	
		4. 硬體的汰舊換新計畫	
		1. 實驗室試劑管理資訊系統介紹	● 試劑庫存管理方式
4	庫存管理實務作業	2. 實驗室試劑管理作業介紹	
5	<b>检验存存储</b> 添起	1. 實驗室現有資訊系統介紹	● 通報定義規劃 ● 指標監控
5	檢驗危急值通報	2. 實驗室作業流程介紹	● 資訊系統規畫



序號	課程名稱		內容大綱		學習重點
		1.	檢體流向資訊監控系統: 傳送系統介	•	如何建置資訊化之檢體動態資訊化記
6	檢驗前流程實務作業		紹、補件系統		錄模式並利用其確保檢體在檢驗科內
		2.	檢體處理時效監控		部的處理時效
		1.	實驗室生物風險管理系統介紹	•	如何降低實驗室人員感染風險
7	實驗室生物安全管制	2.	生安知能評核執行經驗介紹		
		3.	實驗室生物風管理實務分享		
		1.	儲放設施設計	•	如何避免實驗室人員暴露於化學藥品
8	實驗室有機及化學物質管理	2.	安全防護機制及監控		危害
			意外事件處理		
9	ISO 15189 認證準備經驗分享	1.	條文查核重點說明	•	如何準備 ISO 15189 認證
		1.	文件撰寫 5.委託檢驗建制實務	•	實驗室之品質管理架構及實際運作
10	實驗室認證準備~品質管理	2.	文件管制實務 6. 管理審查運作實務		
		3.	服務協議實務		
		4.	能力試驗規畫及運作實務		
11	實驗室認證準備~血液、鏡檢檢驗	1.	文件撰寫	•	血液、鏡檢檢驗及輸血作業之品質管
	及輸血作業	2.	運作實務分享		理架構及實際運作
12	實驗室認證準備~生化及免疫檢	1.	文件撰寫	•	生化及免疫檢驗品質管理架構及實際
12	驗	2.	運作實務分享		運作
13	   實驗室認證準備~微生物檢驗	1.	文件撰寫	•	微生物檢驗品質管理架構及實際運作
13	奥喇从土咖啡干 用~1以工101以喇X	2.	運作實務分享		



# 【醫事領域】影像醫學專業-醫室放射師

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
1	│ │一般 X 光攝影技術	1. 一般 X 光攝影相關專業知識的學習與	<ul><li>學習頭頸部攝影、胸腹部攝影、脊椎攝影、 四肢攝影、乳房攝影、骨質密度測量、牙科</li></ul>
_	/J文 <b>八</b> ノし J和4 ポン J 文 I 内 J	掌握,提供學員生所需技能。	攝影、一般診斷攝影醫療影像之處理分析及 品保等相關專業知識。
2	特殊及介入性攝影技術	1. 特殊及介入性攝影相關專業知識的學習與掌握,提供學員生所需技能。	<ul><li>學習消化系統透視攝影、泌尿系統透視攝影、生殖系統透視攝影、體外震撥碎石術、 特殊及介入性診療攝影醫療影像之處理分析及品保等相關專業知識。</li></ul>
3	血管攝影技術	1. 血管攝影相關專業知識的學習與掌握,提供學員生所需技能。	<ul><li>學習神經系統血管攝影、非神經系統血管攝影、血管攝影醫療影像之處理分析及品保等相關專業知識。</li></ul>
4	電腦斷層造影技術	1. 電腦斷層造影相關專業知識的學習與 掌握,提供學員生所需技能。	<ul><li>學習全身性電腦斷層造影檢查、電腦斷層造 影醫療影像之處理分析及品保等相關專業 知識。</li></ul>
5	磁振造影技術	1. 磁振造影相關專業知識的學習與掌握,提供學員生所需技能。	● 學習全身磁振造影檢查、磁振造影醫療影像 之處理分析及品保等相關專業知識。



# 【醫事領域】康復醫療

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 臨床康復工作跟崗實習	● 臺灣臨床康復工作內容
1	   康復醫療工作	2. 物理治療	● 臨床照護實務
<u>+</u>	│	3. 職能治療	
		4. 語言治療	
		1. 康復空間、設備建置	● 瞭解康復醫院/科室所需準備的資
2	<b>库</b> /5 整心 / 4 中	2. 康復專業人力規劃	源、專業人力、醫療資訊與個案管理
2	康復醫院/科室建置	3. 康復醫療資訊系統	系統
		4. 康復個案管理系統	
		1. 康復品質指針	● 瞭解康復工作行政業務與品質管制
3	康復醫院/科室管理	2. 康復成效指標	
		3. 行政管理	



#### 【質量領域】醫療質量專業

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 品質管理團隊、組織架構、角色	● 瞭解臺灣質量管理分工與工作內容,
1	醫療品質管理與推動架構	2. 業務內容	建構醫療品質及病人安全的最佳推
		3. 品質肯定	手。
		1. 醫療品質定義	● 學習醫療品質基礎理論,認識醫療體
2	醫療品質概論	2. 醫療品質架構	系現況,同時深入探索醫療品質管理
		3. 醫療品質指標	的核心。
		1. 病人安全理論	● 了解病人安全基本概念,及臨床工作
3	病人安全概論	2. 病人安全目標	者在促進病人安全上所扮演的的角
		3. 病人安全文化	色,以營造正向病安文化。
	團隊資源管理(Team Resource	1. 醫療照護中的團隊合作關係	● 藉由學習團隊資源管理,提供醫療人
4	Management, TRM) 概論與	2. 團隊資源管理概念與技巧	員訓練教育,藉由團隊合作力量,彼
	技巧	3. 克服團隊合作障礙的策略與工具	此互助,以達提升病人安全的目的。
		1. 品質指標定義	● 瞭解品質指標架構與管理重點,協助
5	品質指標管理	2. 品質指標選擇	機構利用指標管理提升醫療質量。
)	如貝伯保管理	3. 品質指標系統	
		4. 品質指標管理與監測機制	



序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 標準化文件簡介	<ul><li>◆ 分享標準文件撰寫與管理重點,協助機構降低</li></ul>
		2. 標準化文件的優點	人為錯誤・達到成本降低與品質製作的均一
6	標準文件管理介紹	3. 標準化文件的製作要領	性。
		4. 嘉基-標準化文件推動歷程	
		5. 嘉基-標準化文件管理	
		1. 病人安全定義	● To Err is Human,透過系統性思維與流程改
7	病安通報管理與改善	2. 病安通報類別與管理	善提升醫院安全。
		3. 改善案例分享	
		1. 如何提升醫院品質	<ul><li> ● 藉由瞭解並學習數年品質改善活動推行經驗,</li></ul>
8	醫院推行品質改善活動介紹	2. 多元品質改善工具	持續精進機構品質改善活動能力,建立學習性
		3. 品質提升推動歷程	組織。
		1. 何謂 SDM ?	<ul><li>■ 以病人為中心的臨床醫療執行過程,兼具知</li></ul>
	B 病 共 享 決 策 (Shared	2. 什麼情況下要做 SDM ?	識、溝通和尊重三元素,以現有的實證醫療結
9	Decision Making, SDM)介紹	3. SDM 工具與步驟	果,結合病人自身的偏好跟價值,提供病人所
	Decision Making, Solvi)	4. SDM 案例分享	有可考量的選擇,並由臨床人員和病人共同達
			成醫療決策共識。
		1. 病人滿意度調查目的	● 透過結構性問卷收集外部顧客(病人、家屬)之
10	   病人滿意度調查介紹	2. 病人滿意度調查流程與方法	意見,持續提升醫療服務品質。
10	%八/M总及则旦/1 和   	3. 病人滿意度調查問卷內容	
		4. 病人滿意度調查改善案例分享	



序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 何謂 RCA ?	● 學習系統化的異常事件處理過程·包括確定和
11	品管手法-根本原因分析(Root	2. 哪些案件要做 RCA?	分析問題原因,找出問題解決辦法,並制定問
11	Cause Analysis, RCA)介紹	3. RCA 手法與步驟	題預防措施。
		4. RCA 案例分享	
	品管手法-醫療照護失效模式	1. 何謂 HFMEA ?	● 瞭解預應式風險管理概念與預防失效的結構性
12	與效應分析 ( Healthcare	2. 進行 HFMEA 的理由?	系統分析方法·透過流程檢視找出潛在失效模 
12	Failure Mode and Effect	3. HFMEA 手法與步驟	式,導入預防措施降低傷害及風險。
	Analysis, HFMEA ) 介紹	4. HFMEA 案例分享	
		1. 何謂品管圈(QCC)?	● 學習品管圈手法、技巧與推動制度,改善現場
13	品管手法-品管圈(Quality	2. 品管圈推動實務經驗	問題、提升人員水準、強化機構體質。
15	Control Circle, QCC)介紹	3. 品管圈手法與步驟	
		4. 品管圈案例分享	
	品管手法-品質改善循環	1. PDCA 管理循環理論	● 了解品質改善理論及熟悉 PDCA 意涵與執行步
14		2. PDCA 步驟說明	驟,以及 PDCA 如何運作於改善品質議題。
	(PDCA)介紹 	3. PDCA 改善案例	



#### 【運營領域】運營管理專業

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 醫院管理的策略工具	● 如何善用管理工具推展醫院策略目標之擬
1	   医院策略目標擬訂與推展方法	*平衡計分卡	訂與管理
	医院来帕甘棕族可染推成力/公   	*SWOT 分析	
		2醫院領導管理實務分享(院長)	
		1. 科經營實務分享	● 掌握醫院運營管理的策略與工具
2	醫院運營管理實務	2. 醫院對外發展策略	
		3. 績效管理實務	
		1. 預算制度與成本會計	● 瞭解醫院有關預算制度的做法、成本管控
3	財務與成本管控	2. 成本管控實務	方法與如何運用稽核制度強化管理效能
		3. 醫院稽核實務分享	
		1. 醫院服務特色創新技巧	● 醫院如何運用創新手法創造多元的特色服
4	医院特色建设与营销的方法	2. 醫院形象塑造與行銷	務,行銷行動,提升醫院競爭
			● 如何運用志工管理創造服務細緻度



#### 【運營領域】醫院專科科經理訓練營

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1. 角色職責定位	● 建立科經理角色/職能概念
1	專科經理的角色認知和能力模	2. 角色認知	
	型	3. 核心能力	
		4. 科經理實務經驗心得分享	
		1. 人力評估方法	● 建立人力管理與績效設計概念與
2	專科經理職能訓練(一)	2. 如何設計部門績效制度	運用分析能力
2	人力資源與績效管理	3. 如何設計自費項目 PF 制度	
		* 個案演練_人力評估(實作+討論)	
		1. 科經營損益分析	● 掌握科經營的技巧與重點管控概
		2. 科經營異常原因提報及改善對策擬定	念方向
3	專科經理職能訓練(二)	3. 科服務指標、成本基準、經營報表建立比較	
3	經營分析	分析	
		* 個案演練_損益異常科別進行對策改善(實	
		作+討論)	
	南豹狐珊晔给训练/三)	1. 醫療儀器設備動用分析	● 建立儀器設備效益分析之概念與
4	專科經理職能訓練(三)	2. 新增儀器設備請購效益分析	能力
	儀器設備管理 	* 個案演練_儀器請購效益評估(實作+討論)	



序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
5	專科經理職能訓練(四) 專科改善	<ol> <li>科醫療收費標準擬定及成本分析</li> <li>科計價作業異常分析與提報</li> <li>如何掌握科業務表</li> <li>DRG 制度介紹與案例分享</li> </ol>	● 建立專科改善概念與手法
6	專科經理職能訓練(五)經營行銷技巧	自費產品如何包裝設計  1. 新進醫師如何行銷提高知名度  2. 醫療行銷技巧與手法  3. 如何善用媒體行銷實務介紹  * 個案演練_如何進行新進醫師行銷(實作+討論)	<ul><li>● 建立專科經營行銷技巧,掌握提 升專科經營效益能力</li></ul>
7	專科經理職能訓練(六) 服務流程規劃改善	<ol> <li>就診流程體驗(個人親自體驗看診服務)</li> <li>針對看診流程進行實例分析檢視</li> <li>如何運用演練新服務流程的設計</li> </ol>	● 如何設計與改善臨床服務流程
8	專科經理職能訓練(七) 空間規劃	<ol> <li>如何規劃新醫療服務空間或服務科別</li> <li>各科空間運用規劃檢討</li> <li>*實地參訪_空間規劃案例</li> </ol>	● 培育專案管理能力與空間規劃與 流程設計的概念
9	實務示範_跟崗示範演練	由科經理實地示範,讓培訓者實地情境演練見習 1. 如何與科建立關係 2. 如何掌控科服務重要流程	● 透過實地跟崗觀察·體驗科經理 日常工作情境·增進實務感



# 【後勤領域】社會工作專業

<b>克</b> 贴	细和夕極	內容大綱	內容大綱	
序號	課程名稱	培訓內容	參訪場域	學習重點
1	   醫療場域志願者服務概念	1. 志願服務之意義、內涵		● 志願服務概念與醫療服務之
	齿凉物以心脉往肌伤侧心	2. 志願服務者在醫院內的服務內容		規畫融合與運用
		1. 如何在醫院內推動志願服務		● 志願服務在醫院內之發展步
2.	醫院志願服務者之計劃發	2. 志願服務落實在醫院內之發展歷		E IX
۷.	展(一)	程規劃(初層次-導診相關)		● 志願服務者的招募.訓練,激勵
				與運用
		1. 如何落實在醫院內推動志願服務	嘉基醫院志願者	● 志願服務者之品質管理
3	醫院志願服務者之計劃發	之品質	服務處所	● 發展關懷病人之志願服務工
3	展(二)	2. 志願服務落實在醫院內之發展歷		作
		程規劃(高層次-關懷相關)		
		1. 管理志願服務者之醫院內人才培		● 管理志願服務者之基礎概念
4	建構志願服務者與醫院合	訓		與手法
4	作之組織性結構	2. 建構志願服務者與醫院之組織性		● 因地置宜,建立志願服務者在
		聯結		醫院內之組織



## 【組織團隊文化塑造】體驗課程

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
1	破除本位主義	<ol> <li>土 共好成功要素團隊</li> <li>打破框架, 化不可能為可能</li> </ol>	<ul><li>● 提升團隊默契與個人心裡距離。</li><li>● 盤點資源看見團隊的需要伸出援手進而做</li></ul>
2	全線出擊	1. 團隊角色和工作職責 2. 跨部門整合資源協調	出貢獻 <ul><li>以跨團隊溝通合作.資源共享,解決問題</li><li>換位思考,體認夥伴提醒的力量</li></ul>
3	再創高峰	<ol> <li>強化團隊的戰鬥精神</li> <li>引爆達成目標之高度動能</li> <li>共同解決任務中的角色扮演</li> </ol>	<ul><li>挑戰看到不一樣的自己</li><li>團隊面臨難題是團隊要如何兼顧品質透過 溝通破除彼此的差異</li></ul>
4	有效溝通	1. 表達與溝通的理論與技巧 2. 應變溝通的難題-對象與情境	<ul><li>了解溝通協調要件元素</li><li>單向溝通/雙向溝通的重要性</li><li>提供學員團隊激勵的內涵、價值與技巧</li></ul>
5	共好-同心	1. 團隊角色和工作職責 2. 系統化引導定位·創新突破	<ul><li>自主當責到團隊當責</li><li>學會當責改變從自己做起</li><li>實踐當責思維</li><li>互相幫助朝共同目標努力</li></ul>
6	交出成果(60分)	<ol> <li>學員學習心得分享</li> <li>學習後圖表收斂教學</li> <li>建立下一步的行動</li> </ol>	● 透過學習分享,彼此有了共同語言,維繫達 課後之連結



#### 【感染管制】疫情爆發之因應-防疫動員你我他

序號	課程名稱	內容大綱	學習重點
		1.個人防護裝備選取之原則與防護措	● 掌握個人防護裝備使用原則
1	   個人防護裝備	施	● 了解防護衣正確穿脫流程與方式
	個人別處衣佛	2.個人防護裝備之介紹	
		3.個人防護裝備穿脫順序與注意事項	
		1. 洗手五時機	● 掌握手部衛生執行原則與時機
2	   手部衛生	2. 洗手三原則	● 了解正確洗手步驟與方式
	于印伊土 	3. 洗手七步驟	
		4. 洗手設備	
	因應 COVID-19 (新型冠狀病	1.流行現況	● 了解新型冠狀病毒肺炎之症狀、診斷
3	毒) 肺炎疫情相關感染管制措	2.新型冠狀病毒肺炎症狀	與治療
	施	3.嘉基感染管制措施與防疫經驗分享	● 如何善用感染管制措施達到有效防疫
		1. 發燒監測之目的	● 了解發燒個案處理流程
4	發燒個案處理流程	2. 門/急診之發燒篩檢流程	
		3. 疑似個案處理流程與動線規畫	
		1. 醫院環境清潔之後勤管理	● 了解醫院後勤管理
5	醫院環境清潔監測與消毒	2. 消毒劑的使用時機	● 了解消毒劑之製作與使用時機
		3. 消毒劑的類別與製作	